

**МЯСЦОВАЕ САМАКІРАВАННЕ**  
ГАЗЕТА ДЛЯ ВЫБАРАЧЫНАК  
ЛІТВАКІ  
ПРАСЯВА СЯБІТАТ

# ДЛЯ ІНШЫХ — ЯК ДЛЯ СЯБЕ

## Такі дэвіз у старасты вёскі Бабовікі

Па пяць жыхароў у кожнай хаце, віскат дзяцей на школьным двары, мычанне кароў у полі... Такой была вёска Бабовікі амаль паўстагоддзя таму. Цяпер — моладзь з'язджае ў Полацк, а бацькі застаюцца адны, разам з імі старэе і населены пункт. Але апускаць рукі нельга ні ў якім разе — з такім дэвізам жыве Фядора БЕЗ'ЯЗЫЧНАЯ, стараста вёскі.

Калі Фядора Раманаўна заняла гэту пасаду, пачынаць давялося з нуля. У вёсцы ўжо пазачыніліся і школа, і крама. Каб нешта набыць, прыходзілася ездзіць у горад... За мінулы час для жыхароў арганізавалі «мясную лаўку» раз на тыдзень, і два разы — аўталаўку. Раз на паўгода прыязджае мабільная медыцынская служба і запрашае жыхароў на агляд. У асноўным у вёсцы засталіся пенсіянеры, таму для іх такое пільнае стаўленне з боку дактароў вельмі важнае. Калі адмянілі ранішні рэйс на Полацк з-за нерэнтабельнасці, прыйшлося шу-

каць выйсце, каб у Палаце, якая бліжэй, адкрылі лабараторыю, інакш жыхары не паспявалі да спецыялістаў, каб здаць аналізы. За гэта рашэнне чатыры гады змагаліся мясцовыя ўрачы, але дабіцца пэўнага выніку атрымалася толькі ў Фядоры Раманаўны. Відаць, нездарма яе працу сёлета адзначылі нават на ўзроўні вобласці.

Такой этанакіраванай і стойкай яе зрабіла жыццё. Муж Фядоры Раманаўны даслу-жыўся да падпалкоўніка. З ім яна



У наступным годзе ў Фядоры Раманаўны будзе невялікі юбілей — 10 гадоў як яна стала старастай.

аб'ездзіла амаль увесь Савецкі Саюз. Нарадзілася ў Адэскай вобласці, а потым ужо з мужам жыла аж на мяжы з Кітаем. Испытам для сямейных стасункаў сталі і ўмовы: многія жонкі з'язджалі ад сваіх мужоў-афіцэраў, калі тыя прывозілі іх на месца службы. Там акрамя двух шматпавярховікаў нічога не было. У кватэры плюс 4, за «бортам» — мінус 45 градусаў.

Свой аптымістычны настрой і працавітасць яна перадала і сыну. Мікалай Без'язычны з Летніх Параалімпійскіх гульняў у Пекіне прывёз у скарбонку нашай зборнай серабро ў фехтаванні на шпагах у катэгорыі інвалід-калясачнік. Зараз яны з жонкай жывуць асобна пад Полацкам.

Надзея Бакунова, якая нарадзілася ў Бабовіках і ўсё жыццё правяла там, расказвае, што раней сем'і былі вялікія, жылі дружна. Наконт працы старасты лічыць, што ўсё залежыць ад чалавека. Раней нават у краме нічога не было акрамя хлеба, таму што не маглі нармальна арганізаваць

прывоз. Зараз прыязджае аўталаўка, але там усяго хапае. Праз Фядору Раманаўну можна нешта нават спецыяльна заказаць у тавараведа.

Усяго ў Бабовіках на 26 двароў налічваецца 39 чалавек. Але разам з Нінай Зюзелевай, мясцовай жыхаркай, мы налічылі толькі 20, якія жывуць пастаянна. Астатнія — дачнікі ці дзеці, якія прапісаны ў бацькоў, але жывуць у Полацку.

Пад кіраўніцтвам старасты знаходзяцца яшчэ дзве вёскі: Конны Бор, дзе 8 хат і 9 чалавек, і Копыль, дзе 2 хаты, ды і то адна з іх дачніка. У Конным Бары заўсёды праблемы з дарогамі: ён знаходзіцца ў глыбіні лесу, і лесавозы разбіваюць пакрыццё так, што ўзімку туды амаль не дабрацца. Гэта пытанне патрабуе пастаяннай увагі.

Падчас нашага візиту да старасты да яе прыйшоў Валодзя, які жы-

ве ў Палаце, але ягады ды грыбы прыносіць на пункт прыёму Фядоры Раманаўны. У той дзень ён набыў амаль 3 кг лісчак і 23 кг брусніц. Гэта яго сезонны падзарабак, узімку ён працуе качагарам. Бабовіцкая стараста ўсё ўзважвае дакладна, таму і ходзяць да яе з усёй акругі.

«Чаго я буду тэлефанаваць старшыні сельвыканкама, калі магу вырашыць пытанне на месцы?» — лічыць Фядора Раманаўна. Яна можа і каля поўначы пайсці на дарогу сустракаць машыну аддзела МНС, каб яны разабралі завал пасля шторму... На жанчыне адказнасць за жыццядзейнасць вёскі, і гэта надае ёй сілы. Лёс, як яна прызнаецца, навучыў адказаць дабром на дабро і трымацца разам.

Надзея АНІСОВІЧ.  
anisovich@zviazda.by



Надзея Якаўлеўна памятае часы, калі ў вёсцы жылі вялікімі сем'ямі.



Рэцэпты фірменных страў сабраны амаль з усяго былога Савецкага Саюза.



# ВРЕМЯ ДЕЛАТЬ ДЕНЬГИ,

или Какой бизнес можно открыть прямо сейчас?

Шесть лет назад Трофим ЕРЕМЕНКО не побоялся уйти с работы и открыть свое дело. Сегодня он директор консалтинговой фирмы «ВИНТ Консалт». Он рассказал нашему корреспонденту, с чего начать бизнес, не имея собственного капитала, и как Беларусь может стать центром криптовалюты.

— В какой сфере стоит открывать свое дело?

— У каждого человека, прежде всего, есть какой-то бэкграунд, опыт. Он или занимался, или интересовался какой-то сферой деятельности. Легче всего начать тот бизнес, в котором ты понимаешь, как происходят процессы, хотя бы поверхностно. Когда определил направление, можно уже выбрать варианты в зависимости от материальной базы. Это тоже играет большую роль.

— А если нет денег даже для старта?

— Если с нуля, можно выбрать электронную коммерцию — открыть интернет-магазин. Это практически ничего не стоит. Схема очень простая. Свой сайт можно сделать самостоятельно. Сейчас в интернете огромное количество роликов, которые помогут этому обучиться. Есть конструктор сайтов, платформы, на которых можно для начала бесплатно размещать свои объявления. С другой стороны, есть поставщики-оптовики, которые привозят товары. И начинающий бизнесмен будет заниматься всем процессом: от продвижения до развоза конечным потребителям. Большой простор, который можно использовать, предоставляют социальные сети. Там люди размещают свои продукты, рекламу создают сами. Если нет первоначального капитала, это самое простое и самое дешевое. Окупится с первых денег, которые человек зарабатывает. По большому счету вкладываешь свои время и интеллект.

— Сколько времени потребуется, чтобы потом вырасти из малого до среднего бизнеса?



— Все зависит от вложенных усилий. Если человек безостановочно будет работать без выходных, займет какую-то долю рынка, получит своих первоначальных клиентов, откроется несколько путей. Во-первых, он может найти частного инвестора, который в него поверит, видя его трудоспособность, возможности и идею. Банки могут не поверить, а частный инвестор — вполне. И он перерастет из мелкого в средний. На самом деле здесь тонкая грань. Что такое средний бизнес? Заработок не зависит от количества подчиненных. Бывает, и три человека работают, а оборот компании исчисляется семизначными суммами. Компания может состоять из директора и главного бухгалтера за счет того, что какие-то услуги они отдают на аутсорсинг: отдел продаж, бухгалтерия, логистика... у них огромное количество людей, которые на них работают, но фирма состоит только из двух.

— Какие есть преимущества в открытии бизнеса в странах ЕАЭС?

— В Беларуси — за счет того, что страна небольшая, какие-то законодательные инициативы могут пройти быстрее, чем в России. Процесс законотворчества кажется более мобильным, если на то есть воля. В России это сделать быстро не получилось бы, потому что бюрократическая машина более серьезная. Рынок капитала, конечно,

в России более емкий за счет сырьевых отраслей, как и в Казахстане. Люди, которые на сырье заработали деньги, как инвесторы теперь входят в другие бизнесы, например вкладывают в развитие нанотехнологий. Там есть большие денежные ресурсы, которых в Беларуси просто нет. Нет у нас отраслей, которые могут спонсировать в таких огромных масштабах, как в России. Это основной минус. У нас зарождаются крупные ИТ-компании, но их головные офисы все равно находятся за границами страны.

— Куда проще всего экспортировать свой продукт?

— Россия — это основной рынок сбыта наших экспортеров. И после создания ЕАЭС скачка не произошло. Бизнесмены общаются с теми, с кем чувствуют безопасность и привычный круг, — это страны СНГ. Развивать взаимосвязь с не так хорошо знакомыми зарубежными государствами — траты, неизвестность, изучение контрагентов. А это всегда сложно в плане рисков, которые за собой влекут.

— Говорят, лучшее время для открытия бизнеса было 20 лет назад. Так ли это?

— Тогда было проще за счет отсутствия конкуренции и простоты вхождения в бизнес. Сейчас с 2014 по 2017 год тоже произошел достаточно серьезный отсев игроков в разных сегментах рынка. Те, кто не планировал свой бизнес, у кого не было структуры в бюджете, управленческого контроля за финансами, или уже потеряли свой бизнес, или он находится в стадии распада. Если 20 лет назад люди входили элементарно в торговлю, и рынок был огромной емкости: все продашь с маржинальностью 500—1000%, то сейчас такого нет. В торговлю пришли сетевые игроки, которые могут работать с очень маленькой маржой. За счет этого индивидуальные предприниматели просто разоряются, потому что они не привыкли так работать. В такой простой бизнес войти уже невозможно. А в какой-то новый высокотех-

нологичный — сейчас самое время. Развитие ИТ-проектов, биткойна, краудинвестинга... Краудфандинг зародился 5—7 лет назад, сейчас — просто кипит, и туда будут вкладываться огромные финансы. Если проекты ПВТ 2.0 осуществляются, это будет огромный шаг для нашей страны.

— Какая из идей, озвученных в проекте декрета о развитии ИТ-сферы, наиболее перспективна для бизнеса?

— Регламентация работы с электронными деньгами. Есть ICO (Initial coin offering) — первичное размещение койнов (монет). Это одно из перспективных направлений по привлечению инвестиций. Первоначально 1 биткойн (виртуальная валюта. — Ред.) стоил 20 центов, сейчас — более \$4000. Некоторые люди накопили их достаточное количество. Человек, который потратил на биткойны \$100 в 2009, сейчас долларовый миллионер. И ему проще дать на какой-то проект несколько койнов. Выпускается какая-то новая валюта — ее покупают и можно собрать очень большие деньги. Если 1000 человек проинвестирует по 1 биткойну, то это \$4 млн. Если это легализовать на территории Беларуси, было бы очень интересно. Если Швейцария — столица банковской сферы, то Беларусь вполне могла стать столицей ICO. И на этом продвигаться. У нас, по большому счету, для этого все есть: ПВТ, высококвалифицированные кадры — программисты, экономисты, аналитики, хорошее знание иностранного языка у молодежи. «Мозги» есть, надо подтянуть законодательство. Можно в оперативном порядке создать нормативно-правовую базу. Тогда мы сделаем шаг на опережение. Это будет очень полезно для нашей страны. Догонять, повторять — это путь вникуда: от нас убегают гораздо большими шагами. Мы изучаем опыт и пытаемся его внедрить, но сделать шаг вперед было бы куда более перспективно.

Надежда АНІСОВІЧ. anisovich@zviazda.by